



فقهی دارد و قبل از حضرت امام کسی جز در نبرد مسلحانه این حکم را نداده بود. مقام معظم رهبری یکبار بحث جهاد علمی را مطرح کردند و یکبار هم بحث جهاد اقتصادی را، علتش این است که دشمن از لحاظ دانش ایران را تحریم کند. در حال حاضر تصمیم آنها این است که ما را فلج کنند. دانش و تکنولوژی به ما ندهند، تولید را متوقف کنند و اگر تولید کنیم نخرند. بنابراین آنها نقشه کشیدند که نشود اگر بشود به آن می گویند جهاد اقتصادی. برای مثال در پاستور ما را تحریم کردند به ما مواد اولیه نمی دهند اگر ما کار می کنیم که همه مواد اولیه مورد نیاز پاستور را خودمان بیاوریم این یک کار جهادی است. آنها می خواهند که پاستور قطعات و تکنولوژی اش پیش نرود. اگر ما کاری کنیم که این قطعات را تولید و وارد کنیم و کارمان را راه بیندازیم می شود جهاد، ولی کسی که یک مغازه دارد و فروشش را بیشتر می کند این جهاد نیست در واقع تلاش می کند. لذا ثوابی که دارد ثوابیست که خداوند به مجاهدانی می دهد که در راهش جانشان را می دهند.

گپ: حضرت تعالی بعنوان یک مدیر کلان تگر در سطح کشور و بعنوان معاونت محترم وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، ریاست پاستور را بعهدہ گرفتید و همین فرصتی ممتاز برای توسعه فناوری های پژوهشی و علمی در سطح انستیتو پاستور گردید.

در رابطه با راهکارهای تولید در مجتمع تولید، بهینه کردن تولید، نگرشان در رابطه با مجتمع تولیدات چیست؟

دو راه دارد: ۱- بیرون بخشی: ما مدیرکل دفتر فناوری معاونت تحقیقات را مأمور کردیم از طریق کشورهایی که ما می توانیم یک نوع ارتباط خاصی را با آنها داشته باشیم تولیدات موردنیاز کشور را با فناوری آنها تولید کنیم اینکار صورت بگیرد. به هر حال بدنه معاونت تحقیقات و فناوری با تمام توانش آمده که مجتمع تولید از توان سایر کشورها استفاده کند. ۲- از تمام ظرفیتهای معاونین وزارت بهداشت برای پاستور استفاده کنیم، که سال گذشته محقق شد خوشبختانه مقام عالی وزارت با معاونین ذیربط در جلسه شورای معاونین برای هر معاونی تکلیفی تعیین شده که به چه شکلی با پاستور وارد تعامل شوند. تصمیماتی که اتخاذ شد برای کنترل کیفی، کلینیکال ترایال، محصولات، رسیدگی به پرونده ها برای خرید محصولاتش، به تک

با توجه به فرارسیدن سال نو و آشنا شدن پرسنل محترم انستیتو با نظرات و نکات سرپرست محترم پاستور لازم دیدیم در این شماره مصاحبه ای اختصاصی با آقای دکتر قانع انجام دهیم که از نظرتان می گذرد:

گپ: ضمن تشکر از وقتی که در اختیار ما قرار دادید نظر حضرت تعالی در مورد بیانیه مقام معظم رهبری در خصوص سال جهاد اقتصادی و اجرای این بیانیه در انستیتو پاستور ایران چیست؟



به سهم خودم سال نو را تبریک می گویم به همکاران پاستوری چه در بخش خدمات، بخش پژوهش، بخش تولید و چه در بخش آموزش. نکته ای که در مورد این

سؤال وجود دارد این است که سال گذشته، سالی بود که ما تحریم فلج کننده ای داشتیم. رئیس جمهور کشوری مثل آمریکا بنیانگذار تحریم علیه ما بود طوری برنامه اش را دقیق می دانست که خودش مصاحبه کرد و گفت ایران ظرف ۶ ماه فلج می شود. اگر تصور کنیم یک کشوری را بخواهند فلج کنند و این کشور هم تصمیم بگیرد دوی سرعت قهرمان همان موضوع شود، این دو تا کاملاً باهم متناقض است یعنی آنها تصمیم گرفتند فلج کنند و دولت تصمیم گرفت هدفمندی یارانه ها را که یک بحث اقتصادی است اجرا کند. به لطف خداوند ما شاهد بودیم که دو تا اتفاق رخ داد: تحریم کردند، کشور هدفمندی یارانه ها را اجرا کرد و هم اینکه بین کشورهایی که اینکار را کردند، کمترین تنش را داشتیم. به هر حال هر کشوری که آنرا اجرا کرده در خیابانهایش شلوغ شده و برای پیاده کردن این مدل با مشکل روبرو شده است. امسال اینها اقرار کردند که این تحریم ها فلج کننده که نبود بلکه اینها سرپا هم هستند. مفهومی که جهاد اقتصادی دارد و آنرا طرح می کنند، وقتی است که دشمنی مقابل خود داشته باشد. بدون دشمن جهاد اصلاً معنی ندارد. وقتی مثلاً من صرفه جویی می کنم به آن می گویند صرفه جویی اقتصادی و وقتی درآمد را بیشتر می کنم به آن می گویند تلاش اقتصادی. جهاد مفهومی مقدس و حکم



در مورد مراکز رشد، لطفا اهداف، ابزارهای اجرایی، مدت زمان اجرا و نتایج آن را در انستیتو پاستور نیز توضیح بفرمائید؟

📍 ما به این نتیجه قطعی رسیده ایم که اگر چه سرریز دانشی کشور بسیار بالاست اما دانشمندان، بلد نیستند دانش شان را به فناوری و ثروت تبدیل کنند. آنچه که ما امسال برنامه ریزی کردیم این است که سه محل پاستور را تبدیل به مرکز رشد کنیم. از اعضای پاستور بخواهیم که از تمام توانشان استفاده کنند و تولید محصولات را که مرتبط با مأموریت پاستور است مثل بیولوژیک، واکسنها و محصولات نوترکیب را از سه مرکز رشد، محقق کنند و مجتمع تولیدی ما وصل شود به این سه مرکز رشد و بتواند این محصولات را در قالب صنعتی بیاورد. قانون برنامه پنجم که تشکیل شرکتهای دانش بنیان است بسیار به ما کمک می کند، در اولین جلسه هیأت امناء، اسامی تولید کنندگانی که می خواهند شرکت کنند ذکر می کنیم تا وام شرکتهای دانش بنیان را انشالله در اختیارشان قرار دهیم. انتظار این است که ظرف ۲ تا ۳ سال آینده تحول جدی در پاستور پیش آید به نحوی که تمام تولید کنندگان کشور تجلی حضورشان را در زمینه داروهای نوترکیب و بیوتکنولوژی و واکسنها بتوانند ببینند، برای اینکار برنامه ریزی لازم انجام شده و خوشبختانه می توانم بگویم که زیرساختهای کشوری آماده است از این امر حمایت کند لذا یک اتفاق جدی که امسال و سال آینده انجام می شود در مراکز رشد و فناوری بخصوص پاستور رخ خواهد دهد.

گپ: از وقتی که در اختیار ما قرار دادید از شما سپاسگزارم.

تک معاونین از طرف مقام محترم وزارت ابلاغ شد.

بنابراین بدنه معاونت وزارتخانه درگیر این قضیه است که پاستور رشد کند. لذا پاسخ سؤال این است در بعد خارجی، دفتر فناوری را از معاونت تحقیقات مأمور کردیم و در بعد داخلی، با همه توانی که من داشتم توانستم شورای معاونین وزارت بهداشت را برای رشد پاستور درگیر کنم، لذا فرصتی فراهم شده که انشاءاله پاستور از حداکثر توان وزارت خانه برای رشد استفاده کند.

گپ: حضر تعالی بعنوان مدیر ارشد و با نگرش مدیریتی در سطوح وزارت بهداشت، در رابطه با ۵ رکن اساسی مدیریت یعنی: برنامه ریزی، سازماندهی، کنترل، هدایت و نظارت در سطح کشوری، استراتژی های شما در مورد پاستور بصورت کوتاه مدت و بلند مدت چیست؟

📍 ما در ابعاد مختلف و مواردی را که شما اشاره کردید از این ۵ رکن، دانش اینکار را نداریم یعنی هر کدام از پاستوریهها را نگاه کنیم در تخصص های ذیربط مرتبط با پزشکی یا بیوتکنولوژی یا تولید یا مهندسی تخصصی دارند، لذا از آقای دکتر محمد عزیزی معاون محترم تولید خواهش کردیم تیمی را از دانشگاه شریف بیاورند و در حال حاضر مشغول هستند که بطور علمی برای پاستور یک برنامه ای را طراحی کنند که این با مدل های روز دنیا تطبیق داشته باشد. این نکته ای است که انشاءاله ظرف ۵ یا ۶ ماه که حاصل کار آن گروه در بیاید در این ۵ رکن باید پاسخهای مشخص علمی داده بشود. نکته بعدی را آقای دکتر محمدرضا سیاوشی معاون محترم پژوهشی و همکارانش تقبل کردند که اصولا پاستور چه مأموریتی در کشور داشته باشد لهذا در حال تدوین یک اساس نامه برای پاستور هستند که این اساس نامه می تواند چراغ راهی برای پاستور باشد که هم وزیر، هم دولت و هم مجموعه علمی کشور بدانند که پاستور قرار است چه چیزی باشد. چالش های آنرا بطور مفصل در بحثهایم ذکر کرده ام که کلیات آن این است: بعد از تشکیل شبکه های بهداشت و درمان و بعد از ادغام دانشگاههای علوم پزشکی در شبکه ها تکلیف پاستور رو به تحلیل رفت و از این نظر احتیاج داشت که دوباره تجدید و احیا شود. این کار در حال حاضر در دو جنبه انجام می شود. در جنبه کلیت پاستور توسط یک اساس نامه جدید و در جنبه تولید توسط یک گروه خیره که اینکار را انجام می دهند.

گپ: بر اساس اصل سرعت، دقت و اطمینان،